

# СОДЕРЖАНИЕ

## КОРОТКО О ВАЖНОМ .....7

## АНАЛИТИКА

### Мировой опыт организации и финансирования пригородных железнодорожных пассажирских перевозок.....9

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

## ОТ ПЕРВОГО ЛИЦА

ПЕХТЕРЕВ Ф.С.

### Генеральная схема развития сети железных дорог ОАО «РЖД» до 2020 и 2025 гг. ....11

*Совершенствование технологии перевозочного процесса включает внедрение единого сетевого технологического процесса, повышение доли отправительской и технической маршрутизации, оптимальное перераспределение грузо- и пассажиропотоков, развитие системы тактового движения пригородных и скоростных поездов в крупных агломерациях*

## АКТУАЛЬНАЯ ТЕМА

ЛАПИДУС Б.М., МАЧЕРЕТ Д.А.

### Научное обоснование оценки уровня развития железнодорожных систем.....18

*Предложенный индикатор – Интегральный индекс развития железнодорожного транспорта – и методология его определения позволяют оценить уровень развития железных дорог*

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ПОДСОРИН В.А., ЗАВЬЯЛОВА Н.Ф.

### **Крупномасштабные проекты развития транспортной инфраструктуры ..... 25**

*Развитие железнодорожного транспорта в России на основе внедрения инновационных проектов способствует улучшению экономических показателей как транспортных компаний, так и компаний потребителей их услуг*

## СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

ЕЛИСЕЕВ С.Ю., КУЛИЕВА Е.С.

### **Процессный подход к повышению эффективности системы обслуживания грузовладельцев .....32**

*Развитие конкуренции в сфере оперирования грузовыми вагонами и стремительный рост количества собственников грузовых вагонов привели к переходу от управления по принципу «единым парком» к самостоятельному построению логистических цепочек частными компаниями – операторами*

АЛФЕРОВА А.А.

### **Потребительское поведение на рынке грузовых перевозок .....37**

*В условиях макроэкономической нестабильности работа транспортной компании, обслуживающей грузообразующие и грузопотребляющие отрасли экономики должна быть направлена на предоставление услуг наивысшего качества при минимальной цене*

## БУХГАЛТЕРСКИЙ УЧЕТ И НАЛОГООБЛОЖЕНИЕ

АКСЕНОВ Б.А.

### **Концепция системы внутреннего контроля корпорации .....43**

*Обособление бухгалтерии позволяет повысить качество отчетности на основе внедрения единых учетных стандартов, обеспечения прозрачности и достоверности отчетности, сокращения сроков подготовки отчетности, что важно для получения высоких инвестиционных рейтингов и низких кредитных позиций*

ТАМБОВЦЕВА А.Р.

**ВСМ: перспективы налоговых льгот, стимулирующих развитие  
инфраструктуры** ..... 48

*С целью стимулирования организаций, реализующих проекты по созданию и развитию высокоскоростного железнодорожного движения, государство решило снизить для них налоговую нагрузку*

ВОВК А.А., ВОВК Ю.А., ЧУПРИКОВА З.В.

**Финансовый учет законченных инвестиций и их источников** ... 56

*Затраты финансов на строительные работы в соответствии с проектно-сметной документацией после ввода созданных объектов в эксплуатацию характеризуют размер законченных инвестиций в форме капитальных вложений*

---

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

СОЛОВЬЕВ В.В.

**Значение концепции «400 дней» для отраслевого сметного  
нормирования** ..... 62

*Формирование ценовых норм под единым контролем обеспечит их сопоставимость в разных видах строительства; при этом единственной формой реализации проекта разработки либо модернизации нормативно-методических документов становится госконтракт*

---

## ИННОВАЦИИ

МАКЕЕВА Е.З., КАЛАЧЕВ М.А.

**Анализ элементов инфраструктурного проекта** ..... 70

*Организационная модель инфраструктурного проекта в области железнодорожного транспорта является сложной системой договорных отношений, контрольных процедур, контрактных обязательств, распределения рисков финансирования на всех этапах жизненного цикла инвестиционного проекта*

## ОРГАНИЗАЦИЯ И НОРМИРОВАНИЕ ТРУДА

ВЯТКИН А.А., АЗИЗОВ Н.А., СИНИЦЫН Р.В., ШАНЧЕНКО П.А.,  
ХРАМЧЕНКОВА Н.В.

### **Оценка производительности труда работников Центральной дирекции пассажирских обустройств.....76**

*Расчет производительности труда по условно-натуральному методу обеспечивает более полный учет всех видов работ, выполняемых структурными подразделениями, что в свою очередь позволяет повысить эффективность управления производственным персоналом*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку»..... 83**

#### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

#### **Обзор «в картотеку»..... 94**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 29.10.2015 № 2572р**

Об утверждении регламента оформления перевозочных документов с применением электронной подписи при перевозках в смешанном железнодорожно-водном сообщении ..... 96

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 18.01.2016 № 65р**

Об утверждении положения о рекламно-информационной деятельности на объектах ОАО «РЖД» .....111

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 19.01.2016 № 79р**

Об утверждении регламента формирования, реализации и контроля исполнения плана научно-технического развития ОАО «РЖД».....131