

# **СОДЕРЖАНИЕ**

**3/2014**

---

## **КОНЦЕПТУАЛЬНЫЕ ОСНОВЫ УПРАВЛЕНИЯ**

### **8      Олег Сухарев**

Теоретические и прикладные проблемы управления экономическими системами

*Рассматриваются фундаментальные основы теории управления экономическими системами на макро- и микроуровне. Приведены наиболее распространенные формы и типы современного управления, представлен комбинаторный подход к управлению на макроуровне.*

## **РЕГИОНАЛЬНОЕ РАЗВИТИЕ**

### **19     Александр Швецов**

Государственно-частное партнерство и инфраструктурные проекты регионального развития

*Формулируются предпосылки государственно-частного партнерства в проектах развития инфраструктурных отраслей региональной экономики. Раскрываются экономико-правовой смысл, сферы применения, достоинства и недостатки данной формы сотрудничества.*

### **30     Дмитрий Байдаров, Дмитрий Файков**

Региональные особенности закрытых административно-территориальных образований (на примере Нижегородской и Пензенской областей)

*Выполнено сравнительное исследование городов, обладающих статусом закрытых административно-территориальных образований, расположенных в разных субъектах Российской Федерации. В анализ включены такие показатели социально-экономического развития, как доходы и расходы бюджета, предпринимательская активность населения и др.*

### **36     Елена Башмачникова, Любовь Абрамова**

Воспроизводственный подход к управлению интеллектуальными ресурсами в регионе

*Показана роль интеллектуальных ресурсов в общественном производстве. Представлен подход к решению проблемы, связанной с установлением баланса между притязаниями и целями субъектов, заинтересованных в адекватном развитии региона.*

## **МЕЖДУНАРОДНЫЙ ОПЫТ**

### **44     Екатерина Евдокимова**

Деятельность ЕБРР в России

*Рассматриваются основные направления деятельности в Российской Федерации Европейского банка реконструкции и развития в последние годы. Анализируются итоги работы в рамках предыдущей стратегии, рассчитанной на 2009–2012 гг., а также заявленные на 2013–2015 гг. приоритеты.*

## **КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ**

### **50     Сергей Красильников**

Как повысить эффективность мотивации: от финансового неравенства к мотивационным деривативам

*Исследуется ряд ключевых проблем в области мотивации, в том числе растущий уровень финансового неравенства, проблемы сочетания денежных и неденежных форм стимулирования. Предлагаются меры, направленные на повышение эффективности корпоративных мотивационных механизмов.*

---

## УПРАВЛЕНИЕ ПРОЕКТАМИ

- 58 **Игорь Коршенко, Татьяна Шушарина**

Реализация дорожной карты в университете

Рассмотрен проектный подход к управлению программами повышения конкурентоспособности российских университетов. Предлагается создание в университете инфраструктуры, ориентированной на проекты, что будет содействовать формированию в вузе корпоративной среды управления проектами

## ИНВЕСТИЦИИ И ИННОВАЦИИ

- 64 **Константин Грасмик**

Экономическое развитие и инновационные сети: точки соприкосновения

Показана актуальность системного подхода к управлению инновационными процессами.

Ключевые характеристики инновационной сети представлены на примерах Кремниевой долины (США) и Технологического парка Бангалора (Индия)

## МЕНЕДЖМЕНТ И МАРКЕТИНГ

- 70 **Сергей Неизвестный**

Особенности менеджмента в науке

Изложены взгляды автора на концепцию менеджмента в науке, дана дорожная карта реализации данной концепции. Обоснована важность создания дисциплины «менеджмент» в науке.

## УПРАВЛЕНИЕ ПЕРСОНАЛОМ

- 78 **Евгений Попов, Роман Ческидов**

Мотивация менеджеров по ключевым бизнес-процессам и показателям

Описывается система управления, базирующаяся на показателях во взаимосвязи с мотивационными мероприятиями. Представлена программа внедрения необходимых требований к управлению персоналом на металлургическом предприятии с использованием алгоритмического подхода.

## ПРЕДПРИЯТИЕ

- 86 **Райко Буквич, Радица Павлович**

Динамический подход к анализу платежеспособности предприятия

Составляются два подхода к анализу платежеспособности предприятия: традиционный, основанный на показателях бухгалтерского баланса, отчёта о прибылях и убытках, и новый, основанный на показателях отчёта о движении денежных средств. Показано, что оценки платежеспособности предприятий, полученные в рамках этих подходов, существенно различаются.

- 94 **Андрей Тонких, Сергей Ионов**

Формирование управленческих решений на основе динамических нормативов

Представлена технология принятия решений, использующая построение эталонной динамики показателей (динамических нормативов). Данная технология позволяет решить целый ряд проблем управленческого характера, которые нередко возникают на предприятии.

---

# СОДЕРЖАНИЕ

3/2014

---

## 103 Людмила Межкова, Наталья Щербакова

Ценностно-ориентированное управление современным предприятием  
В рамках концепции ценностно-ориентированного менеджмента предлагаются варианты стратегии предприятия на базе оценки его стоимости. Приведены варианты ранжирования стоимости, полученной с применением различных подходов к оценке.

## УПРАВЛЕНИЕ КОММУНИКАЦИЯМИ

### 109 Дарья Просянюк

Роль средств массовой информации в формировании образа России  
Описаны результаты изучения образа современной России, представленного в публикациях американской газеты *New York Times*. Показана роль традиционных ценностей американского общества в формировании негативного образа России.

## УПРАВЛЕНИЕ ЗНАНИЯМИ

### 115 Константин Павлов

Система показателей, характеризующих развитиеnanoэкономики  
Обосновывается система показателей, адекватных при исследовании такой области, как nanoэкономика. Раскрывается содержание конкретных индикаторов, в различных аспектах отражающих процесс создания современной наноиндустрии.

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

### 121 Павел Кохно

Управляемая экономика

В рамках авторской теории гармоничной экономики труда исследуется проблема снижения влияния на социально-экономические показатели страны стратегических рисков. При решении данной проблемы применяется математический аппарат динамических моделей.

### 127 Екатерина Орлова

Экономическое поведение: синтез рационального и иррационального  
Представлены методологические подходы к описанию экономического поведения, использующие положения теории рационального выбора и нейроэкономики. Выделены детерминанты ограниченной рациональности (иррациональности), предложен подход к оценке их влияния на эффективность выбора.

## ИНТЕРВЬЮ

### 137 Дмитрий Батурин

От рабочего до топ-менеджера международной корпорации

В беседе с руководителем международного Центра оптимизации бизнес-процессов и увеличения доходности предприятий АО «Крона Групп», членом-корреспондентом Международной академии менеджмента, Менеджером года (2012) Дмитрием Батуриным поднимаются вопросы, связанные с управленческим консультированием. Представлен опыт США в данной области.