

## Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

## разное

О ПРИГЛАШЕНИИ ТЕЧЬ ВВЕРХ

10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

редакционная статья

13

КОНКРЕТНОСТЬ И ОСТОРОЖНОСТЬ

РЕВОЛЮЦИЯ ПОЖИРАЕТ СВОИХ ВРАЧЕЙ

15

Российское государственное здравоохранение переживает радикальное научно-техническое обновление, но из-за бессистемности принимаемых решений тысячи врачей и самых уязвимых групп пациентов могут оказаться за бортом

## РУССКИЙ БИЗНЕС

ЭФФЕКТ МАСШТАБА

24

Законодатели хотят запретить госкомпаниям и организациям работать с иностранными рекламными агентствами. Это позволит частично устранить дискриминацию отечественных рекламщиков, которые сейчас не допускаются на тендеры по формальным основаниям

ЧТО ДАЕТ НАДБАВКА ЗА СЕРВИС

26

Генеральный директор компании «Азбука вкуса» Владимир Садовин считает, что продовольственные санкции не подорвут бизнес его компании, что в России не так много фермеров, готовых производить качественный продукт, и что самый важный фактор для развития сети сегодня — устойчивость банковской системы

РЫБА ИЗ АСТРАХАНСКОЙ СТЕПИ

34

На Юге России возводится рыболовный комплекс, который в ближайшие три-четыре года обещает стать самым крупным в истории отечественной аквакультуры. Но для развития отрасли нужно с десяток таких проектов

АВТОМОБИЛЬНОГО СЧАСТЬЯ  
В МОСКВЕ НЕ БУДЕТ НИКОГДА

38

Несмотря на огромные инвестиции в транспортную инфраструктуру, Москва не станет городом, удобным для передвижения на автомобиле

Идея кардинального омоложения вагонного парка на железных дорогах России продолжает будоражить умы высокопоставленных путейцев. Невзи-

рая на стагнацию в нашей экономике, западные логистические компании расширяют свой бизнес в России

43

АКАДЕМИЧЕСКАЯ ТЕХНОЛОГИЯ  
ЭКОНОМИИ ГОРЮЧЕГО

44

## МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

А ТЕПЕРЬ МЕДЛЕННО

46

Для большинства развивающихся стран невысокие темпы роста в ближайшие годы станут новой нормой

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

БАНК РОССИИ ПОРАБОТАЕТ МИРОВЫМ  
ФИНАНСОВЫМ РЫНКОМ

48

Пытаясь остановить падение рубля, ЦБ приступает к валютным сделкам репо с банками. Регулятор сохранил лицо: не отрекаясь публично от своего «символа веры» — политики инфляционного таргетирования, он на два года отложил фактический переход к ней. Здравый смысл победил. Даже не верится

ОШИБКИ, КОТОРЫЕ ХУЖЕ,  
ЧЕМ ПРЕСТУПЛЕНИЕ

52

Сохранение статус-кво в денежной политике Банка России убийственно для экономики. Требуется генеральный пересмотр действующей модели денежного предложения и быстрая достройка каркаса национальной финансовой системы

НЕ СОГРЕТЬ, ТАК ПРИЛАСКАТЬ

56

Агентство кредитных гарантий — безусловно, важный механизм поддержки малого и среднего бизнеса. Но остановить надвигающиеся кредитные заморозки не удастся до тех пор, пока свое отношение к этому сегменту не изменят банкиры

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

ТЕХРЕГЛАМЕНТ ДЛЯ РЫНОЧНОЙ СТИХИИ

58

Председатель правления ОАО «Системный оператор Единой энергетической системы» Борис Аюев уверен: для эффективного функционирования электроэнергетики как единого системного пространства экономические интересы ее участников не должны идти вразрез с технологическими правилами, регулирующими отрасль

## ПОЛИТИКА

ЖЕРТВЫ НА АЛТАРЬ ЛИДЕРСТВА

64

Несмотря на масштабную критику, переговоры между Брюсселем и Вашингтоном о создании зоны свободной торговли продолжаются. Цель — не сдать растущей Азии глобальное экономическое первенство

## КУЛЬТУРА

БОЖЕ, ХРАНИ ПОЧТАЛЬОНОВ!

68

Андрей Михалков-Кончаловский в своем новом фильме «Белые ночи почтальона Траялицына» предлагает созерцание жизни в России без прикрас

НИКОГДА НЕ СДАВАТЬСЯ

69

Братья Дарденн в очередной раз напоминают нам, что в жизни всегда есть место чрезвычайным обстоятельствам. И в этих обстоятельствах у человека всегда есть выбор

Пушкина и Гоголя несут с аукциона. В Москве поставили высокотехнологичный мюзикл «Все о Золушке». Канатоходец Ник Валленда собирается установить новый рекорд в прямом эфире. Канадский цирк «Злуаз» объединился с соотечественниками из цирка «Дю Солей» и отправился на мировые гастроли. В Центре документального кино 4 ноября будет показан документальный фильм о Матиссе английского режиссера Фила Грабски. Канал Showtime показывает заключительный сезон сериала «Родина» (Homeland). В Политехническом музее на ВДНХ проходит выставка «Сикорский: крылья будущего». Самый знаменитый затворник XX века

70

## КНИГИ

72

## HI-END

74

## ИНДИКАТОРЫ

84

КРЕДИТОВАНИЕ МАЛОГО  
И СРЕДНЕГО БИЗНЕСА

76

на улице правды

СМЕРТЬ ВО ВНУКОВЕ

88



ЛЕОНИД ПЕЧАТНИКОВ

«У нас образовался избыток специалистов — урологи, гинекологи, дерматовенерологи, стоматологи. А где на всех зубов найти? Значит, безработица. Есть еще одна важная вещь. У нас много специализированных больниц. Эта — гинекологическая, а вот эта — офтальмологическая, но пожилой человек, который приходит с катарактой, он же пожилой человек. От одного только стресса у него может возникнуть инфаркт миокарда».

21



МИХАИЛ БЛИНКИН

«Приспособленность города для автомобильных поездок можно оценить очень простым образом: сколько квадратных метров асфальта общего пользования приходится на одну машину. Это довольно простая задача. Берем 11 процентов площади Москвы в старых границах и делим на четыре миллиона автомобилей — получится примерно 28 квадратных метров. В Лос-Анджелесе же 153 квадратных метра, в Париже — 140, в Лондоне — 98, в Мадриде — 96».

38



БОРИС АЮЕВ

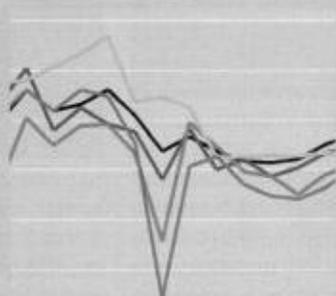
«В августе прошлого года (а до этого и в 2011 году) в результате неверной работы управляющей автоматики были «посажены на ноль» оба парогазовых энергоблока Калининградской ТЭЦ-2, без электричества на несколько часов остались 645 тысяч человек. Произошло это из-за того, что настройка автоматики газовых турбин Siemens была выполнена на основании регламентов Европейских системных операторов, которые не соответствуют требованиям ЕЭС России».

58

ПРОГНОЗЫ НОМЕРА

Рекламные бюджеты крупнейших российских госкомпаний

Компания
Сбербанк
ГАЗПРОМ
Ростелеком



В прошлом году рекламный рынок России вырос почти на 10%, до 328 млрд рублей без учета НДС. Эта тенденция, несмотря на стагнацию экономики, сохранится и в нынешнем году, хотя рост будет намного скромнее — около 5%. То есть емкость рынка увеличится до 350 млрд рублей без учета НДС.

24

ВВП крупнейшей экономики Европы в нынешнем году, по прогнозам, вырастет на 1,7%, а в августе промышленное производство упало на 4%. Замедление в Германии сказывается на многих восточноевропейских экономиках, где расположены начальные звенья технологических циклов многих немецких компаний. В среднем темпы роста в Восточной Европе в 2014 году составят 2,7%.

46



Ожидаемое снижение импорта отыгрывается снижением реального курса рубля на 36%. При годовой инфляции в 10–15% (вряд ли при таком неблагоприятном сочетании условий она была бы меньше) номинальный курс доллара, отвечающий такому снижению, мог бы составить в середине следующего года 53–55 рубля за доллар.

48

СПЕЦИАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ  
О ТОМ, КАК МОЖНО  
ЗАРАБАТЫВАТЬ ДЕНЬГИ  
В РОССИИ



Уборка в доме парой кликов в интернете: уникальное приложение для смартфонов



Большая помощь малому бизнесу — «социальный сканер»



Как сделать удачный стартап на недоработке крупной корпорации