



# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ

4

### разное

О БЛАГОПОТРЕБНОМ МНОГОГЛАГОЛЯНИИ 10

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья

13

МЕРЗНУТЬ НЕОХОТА

## ГАЗОВОЕ ПЕРЕМИРИЕ

15

Наметился выход из газового конфликта между Россией и Украиной, продолжающегося с июня. В ходе трехсторонней встречи с участием представителей ЕС сторонам удалось прийти к предварительному соглашению

## РУССКИЙ БИЗНЕС

### НЕЗЕМНЫЕ ПОЕЗДА ДЛЯ СТОЛИЧНОЙ

#### ПОДЗЕМКИ

20

На комплексное развитие Московского метрополитена город истратит около 1 трлн рублей. Из них около 130 млрд будет направлено на обновление подвижного состава

### «МЫ НЕ СТРЕМИМСЯ ИМЕТЬ САМЫЕ КРАСИВЫЕ МАГАЗИНЫ»

22

Компания «Детский мир» реализует стратегию повышения эффективности своей розничной сети. Основная ставка сделана на оптимизацию технологий бизнеса и развитие магазинов в новом современном концепте

### ПОЙМАТЬ В СЕТИ

26

Крупнейший мировой производитель стройматериалов намерен более чем вдвое увеличить долю на российском рынке строительной химии. Совокупная выручка российских операторов сотовой связи в корпоративном сегменте растет

28

## ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

### УЛОВКИ ГОСУДАРСТВЕННОЙ БУХГАЛТЕРИИ

30

Проект федерального бюджета не содержит внятных инструментов для противодействия стагнационным рискам, зато ловко обходит бюджетное правило

### ГДЕ НИЗКИЕ СТАВКИ?

34

Президент сказал, что инвестиционные проекты будут обеспечены длинными и дешевыми деньгами.

Минфин и ЦБ ничего конкретного не обещают

## БИЗНЕС В ДЕПРЕССИИ

36

С начала 2014 года ощутимо ухудшилась платежная дисциплина не только малых и средних, но и крупных российских предприятий. И если в сегменте МСБ ситуацию можно будет удержать за счет ужесточения риск-политики банков, то в сегменте крупного бизнеса без господдержки не обойтись

## НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

### ПОИГРАЕМ С ПРИРОДОЙ ПО-СВОЕМУ

40

Известный химик профессор Института Скриппса Валерий Фокин пытается воспитать новое поколение химиков в МФТИ. Он учит их отсутствию научной вертикали и умеренности в дедукции

## ПОЛИТИКА

### НЕ ПОРВАТЬ ЗОНТИК

46

«Революция зонтиков» в Гонконге — непростой тест на жизнеспособность китайской модели «одна страна — две системы». Слишком жесткая реакция Пекина на протесты может затормозить процесс интеграции с материковым Китаем не только Гонконга, но и Тайваня

## КУЛЬТУРА

Голливуд покажет очередного Дракулу. В прокат выходит фильм Никиты Михалкова «Солнечный удар» по мотивам двух произведений Бунина. Эдуард Успенский сочинил новую сказку. В Москве пройдет IV Международный фестиваль актуального научного кино «360°». Оставаться лидером продаж книге «Виноваты звезды» помогла экранизация. Девятый студийный альбом группы Би-2 «#16плюс» вышел на первую позицию рейтинга. В Россию приезжает Пекинская опера. Открывается новый кино-театральный сезон.

48

## HI-END

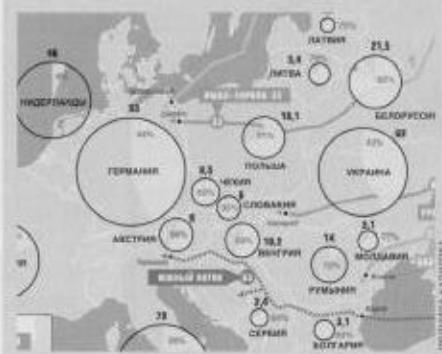
50

## БИБЛИОТЕКА РОАР

## ТЕМА НЕДЕЛИ

### ГАЗОВОЕ ПЕРЕМИРИЕ

По оценке Sanford C. Bernstein & Co., отказ Европы от российского газа обойдется европейским инвесторам в 215 млрд долларов вложений. Для этого Европе придется сократить годовое потребление газа по меньшей мере на 15 млрд кубометров, перейдя на иные виды топлива — более дорогие (СПГ, который из-за роста спроса подорожает на 10–25%) либо более грязные (уголь).



### ИНДИКАТОРЫ

76

### ИРКУТСКАЯ ОБЛАСТЬ

53

### СТРАХОВАНИЕ

61

### на улице правды

АНАТОЛИЙ БОРИСОВИЧ И ПАВЛЕНСКИЙ  
ПАВЛОВИЧ