



ОБЛОЖКА: СЕРГЕЙ ЖЕЛТО, ФРАЙМЕРТ ПЛАКАТ М. К. ЛШМАМЕТОВА

ЭКСПЕРТ № 14 31 МАРТА ... 6 АПРЕЛЯ 2014

# Содержание

## ПОВЕСТКА ДНЯ 4

### разное

О НЕИЗБЕЖНЫХ ШАГАХ 9

### ТЕМА НЕДЕЛИ

### редакционная статья 11

ВРЕМЯ ПАЧКАТЬ РУКИ

### СЛУШАЙ ЗАВОДСКОЙ ГУДОК 13

Эпоха постиндустриализма заканчивается, на повестке дня — развитие промышленности. Если Россия не проведет масштабной реиндустриализации, она может выпасть из истории

### РУССКИЙ БИЗНЕС

#### КЛУБ ДЛЯ ПОИСКА ДОХОДОВ 22

Медиакоммуникационный союз объединил под своей крышей операторов связи и владельцев телеканалов. С его помощью участники рынка намерены наладить коммуникацию друг с другом и повисить монетизацию отрасли

#### «ЦЕНА — ЭТО ГИГИЕНИЧЕСКИЙ ФАКТОР» 24

Совладелец красноярской ГК «Командор» — о том, как построить технологичную торговую сеть с нуля, что сдерживает рост и что приведет к кооперации с конкурентами из других регионов

#### ГСС подписали меморандум о сотрудничестве с пулом китайских компаний. Новый вариант проекта развития Московского железнодорожного узла до 2025 года, подорожал в полтора раза, до 2,27 трлн рублей 29

#### ОРУЖИЕ БУКИНИСТА — ЗНАНИЯ И ЧУТЬЕ 30

#### «КЛЮЧ К ГЛОБАЛЬНОМУ ЛИДЕРСТВУ ЛЕЖИТ НА ВОСТОКЕ» 32

Вице-президент по экономике и финансам «Роснефти» Святослав Славинский — о том, как быстро интегрировать новые активы, сколько будет стоить нефть, добытая на шельфе, и чего ждать от азиатских рынков сбыта

### МЕЖДУНАРОДНЫЙ БИЗНЕС

#### ОТ РЕВОЛЮЦИИ СЛАНЦЕВОЙ К РЕВОЛЮЦИИ НА УКРАИНЕ 39

Обострение ситуации вокруг Украины, в частности угроза введения санкций против российского энер-

гетического сектора, свидетельствует об обострении борьбы на мировом рынке энергоносителей

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

#### ИГРАТЬ СВОИМИ КАРТАМИ 42

Россия на собственном опыте убедилась, что международное влияние Visa и MasterCard может быть использовано в политических целях. Теперь чиновники отчаянно ищут пути к построению национальной платежной системы

### НАУКА И ТЕХНОЛОГИИ

#### ПРОДЛИТЬ ЖИЗНЬ РЕАКТОРА 46

Очередной «энергетический Нобель» вручили за технологии ядерной безопасности

### ПОЛИТИКА

#### ПОЧЕМУ РОССИИ НЕ НУЖНА ЕЩЕ ОДНА РЕВОЛЮЦИЯ 48

Борьба с государством и со страной под видом борьбы за свободу — застарелая проблема отечественного либерализма, стоившая России двух исторических обвалов. Впрочем, сегодня у нас есть все шансы избежать повторения ошибок прошлого

#### САЛАФИТСКИЙ МЕЖДУСОБОЙЧИК 51

Катар пытается оспорить влияние Саудовской Аравии на арабские страны и их периферию. И за это подвергается наказанию

### ОБЩЕСТВО

#### ОТЛИЧНИКИ НЕЗАВИСИМЫХ ГОСУДАРСТВ 54

Рейтинговое агентство «Эксперт РА» впервые подготовило рейтинг высших учебных заведений СНГ. Лучшими на постсоветском пространстве оказались российские и украинские вузы

### КУЛЬТУРА

#### КОМПОЗИТОР НА ГРАНИ ЦИВИЛИЗАЦИОННОГО СДВИГА 58

Глобальные исторические процессы заставляют современных композиторов искать ответ на вопрос, как должна существовать их музыка. Практика концертных исполнений их не устраивает, но других вариантов пока нет

Кристоф Ган снял свою версию «Красавицы и чудовища». В прокат выходит «Стартап» — фильм,

посвященный становлению отечественных ИТ-компаний. Александр Митта покажет русский авангард. Marvel Entertainment представляет очередной фильм про Стива Роджера: американский супергерой объединится с бывшим агентом КГБ. В издательстве «Махаон» выходит новая книга Евгения Гришковца. Американская певица и автор песен Сюзанн Вега, прославившаяся в конце 1980-х песней Tom's Diner, выпустила новый альбом. Константин Хабенский принимает участие в благотворительном проекте, направленном на развитие творческих способностей у детей. В Москве в Государственном историческом музее проходит выставка «Японская бронза эпохи Мэйдзи». 62

### КНИГИ 64

### HI-END 66

### ИНДИКАТОРЫ 108

#### ФИНЛЯНДИЯ 69

#### 75

#### РОССИЙСКИЙ АУДИТ 91

#### на улице правды

ОН ВЗЯЛ ПАРИЖ 112