

# СОДЕРЖАНИЕ

---

## КОРОТКО О ВАЖНОМ

---

### АНАЛИТИКА

**Стагнация экономики станет вызовом для всей железнодорожной отрасли** ..... 9

*По материалам пресс-релиза ИПЕМ*

---

### АКТУАЛЬНОЕ ИНТЕРВЬЮ

**Развитие высокоскоростного железнодорожного движения в России** ..... 11

*Интервью с Первым вице-президентом ОАО «РЖД», генеральным директором ОАО «Скоростные магистрали» А.С. Мишариным*

---

### ЭКОНОМИКА И ФИНАНСЫ

ЦЕВЕЛЕВ А.В.

**Алгоритм моделирования бизнес-процессов МТО** ..... 15

*Моделирование помогает выстроить сложные и неопределенные факторы воздействия на систему МТО в определенную последовательность, доступную для детального анализа*

СОКОЛОВ И.Ю., АНИКЕЕВА-НАУМЕНКО Л.О.

**Методика учета мультипликативного эффекта от повышения качества использования грузовых вагонов** ..... 21

*Оценка работы частных поездных формирований наглядно демонстрирует наметившуюся в отрасли тенденцию повышения качества услуг по перевозке грузов за счет снижения эксплуатационных показателей работы железнодорожного транспорта*

# СТРАТЕГИЯ УПРАВЛЕНИЯ

В.А. МАКЕЕВ В.А., ГЛАДЫШЕВА Э.Г.

## **Разработка механизма активации экономических инструментов управления структурными подразделениями ОАО «РЖД» .....27**

*Системный подход к управлению предприятием на основе активационных экономических инструментов позволит топ-менеджменту ОАО «РЖД» повысить функциональный потенциал управления и оперативно оценивать эффективность деятельности структурных подразделений – ИЗ ЗАГОНА*

# КОНФЕРЕНЦИИ

ЛЕЦКИЙ Э.К.

## **Проблемы внедрения электронного обучения в образовательных учреждениях .....41**

*Проблемы электронного обучения в образовательных учреждениях обсуждались на Международной научно-практической конференции “Системы поддержки электронного образования на базе “облачных” технологий”, которая прошла в МГУПС (МИИТ) в ноябре 2013 г. в рамках общероссийского мероприятия “Форум транспортного образования”*

# ЛОГИСТИКА

ТИТАРЕНКО Д.Л., МОРГУНОВ В.М.

## **Оценка экономического эффекта внедрения CRM-системы в транспортно-логистической компании.....45**

*Основной целью использования CRM- системы в транспортно-логистической компании, как правило, является автоматизация процессов приема и обработки заявок грузоотправителей, при этом экономический эффект выражается в снижении операционных издержек компании и может быть вычислен как разность их стационарных (средних) значений, рассчитанных для двух условных моментов времени (до и после внедрения CRM-системы)*

## РЕГИОНАЛЬНЫЕ ПРОЕКТЫ

ТКАЧЕНКО В.Я.

### **Северо-Сибирская магистраль: оценка значимости и эффективности строительства.....53**

*Отдача от инвестиций проявляется многосторонне и на разных уровнях управления – от частных пользователей и инвесторов до государственных структур. Большая размерность хозяйственной системы и многообразие связей определяют, с одной стороны, невозможность полного и строгого учета влияния фактора времени, а с другой – настоятельную необходимость его учета в программе ИПТС*

ДАВЫДОВ Б.И.

### **Оптимальное регулирование движения грузовых поездов в условиях возникновения отказов..... 60**

*Эффективность предложенной технологии тонкого регулирования движения грузовых поездов подтверждена в процессе опытной апробации ее ключевых элементов на ряде участков Транссибирской магистрали*

## КАДРОВАЯ СЛУЖБА

СОСИН Д.Е., ЕФИМОВА, О.В., КАЛИНИНА Д.В.

### **Профессиональная подготовка ИТ-специалистов..... 68**

*С целью более эффективной подготовки ИТ-специалистов железнодорожной отрасли необходимо расширить альтернативные формы обучения с участием представителей компании ОАО «РЖД» и компаний – разработчиков информационных систем для железнодорожного транспорта*

## ТОЧКА ЗРЕНИЯ

ВОВК А.А., ЛИТОВЧЕНКО В.Б.

### **Развитие системы показателей использования подвижного состава.....76**

*Динамика производительности локомотива (грузового вагона) складывается под влиянием динамики использованной мощности локомотивов (грузовых вагонов) и эффективности использования их времени*

## ЗАРУБЕЖНЫЙ ОПЫТ

МИЩЕНКО М.И.

### **Усовершенствование номенклатуры расходов предприятий путевой инфраструктуры ..... 80**

*Согласно директивам европейского законодательства и КВЭД Украины  
расходы на содержание инфраструктуры должны относиться к  
вспомогательному виду экономической деятельности структурных  
подразделений железнодорожного транспорта*

## НОРМАТИВНЫЕ ДОКУМЕНТЫ

### **Нормативные правовые акты и другие официальные документы Российской Федерации**

#### **Обзор «в картотеку» .....87**

#### **Приказ Минтранса России от 30.04.2013 № 149**

Об утверждении Административного регламента Федеральной службы  
по надзору в сфере транспорта предоставления государственной  
услуги по лицензированию деятельности по перевозкам  
железнодорожным транспортом пассажиров  
(Зарегистрировано в Минюсте России 26.11.2013 № 30466) .....114

#### **Нормативные и другие официальные документы ОАО «РЖД»**

#### **Обзор «в картотеку»..... 164**

#### **Распоряжение ОАО «РЖД» от 03.12.2013 № 2666р**

Об именных стипендиях ОАО «РЖД» .....171